

## Onze visie

Op onze (christelijke) integrale kindcentra kan ieder kind - van baby tot puber - zonder barrières of kunstmatige leeftijdsgrenzen worden wie hij is. Vanuit één team met één leiding, één visie en één aanpak zijn opvang, onderwijs, ontspanning, ondersteuning en opvoeding versmolten.

We bieden een doorlopende ontwikkellijn van 0 tot 13 jaar met activiteiten die zijn afgestemd op de behoeften van het kind, in iedere fase van zijn leven en op zijn eigen niveau. Ook leren wij hem met respect om te gaan met de medemens, samen te werken, met zorg en aandacht relaties aan te gaan en keuzes te maken vanuit eigen verantwoordelijkheid.

## Onze vier kernwaarden

### Geborgenheid

Ieder kind voelt zich bij ons veilig en uitgedaagd om in zijn eigen tempo te groeien en met andere kinderen de wereld te ontdekken. Met rust, regelmaat, vaste, vertrouwde gezichten, een stabiele en stimulerende sfeer en een duidelijke structuur waarborgen wij de emotionele en sociale geborgenheid.

### Persoonlijke aandacht

Vanaf de geboorte ontwikkelt een kind zich spelenderwijs op zijn eigen manier op sociaal, emotioneel, fysiek, motorisch en cognitief gebied.

Onze professionals volgen ieder kind nauwgezet, weten welke talenten hij heeft en waardoor hij op het gebied van hoofd, hart en handen wordt uitgedaagd. Dankzij deze persoonlijke aandacht komt hij optimaal tot zijn recht. Van het organiseren van extra ondersteuning tot bijzondere activiteiten op het gebied van sport, spel, natuur, kunst, cultuur en techniek: we doen er alles aan om een kind juist dat aan te bieden wat hij nodig heeft om het beste uit zichzelf te halen.

### Samen

Samen met de ouders ontdekken en ontwikkelen we de individuele talenten van ieder kind. Met elkaar zijn we verantwoordelijk voor een goede aansluiting tussen thuis en ons kindcentrum. Daarnaast werken we samen met organisaties rondom het kind om van elkaar te leren en te innoveren en zo een bijdrage te leveren aan de verdere groei van ons vakgebied.

### Eigen wijs

Het ontwikkelen van kinderen is ons vak en daarin gaan we voor topkwaliteit. Mogelijkheden zien, initiatieven nemen en kansen creëren is onze tweede natuur. We zijn ambitieus, ondernemend en nieuwsgierig. We denken vooruit en blijven vernieuwen om ons werk en onze organisatie steeds weer op een hoger plan te brengen. Als het belang van de kinderen daarom vraagt, durven we radicaal nieuwe paden in te slaan. Niet de regelgeving, maar het kind is ons uitgangspunt.

**Het beste doen voor kinderen. Dat is onze ambitie bij PIT kinderopvang & onderwijs. Hoe we die gaan waarmaken hebben we met elkaar vastgelegd in ons strategisch beleidsplan dat loopt tot 2029. Vanuit onze christelijke identiteit en onze sterke missie en visie stropen we onze mouwen op om het ontwikkelrecht van kinderen verder vorm te geven. Dat doen we in een wereld die in een rap tempo verandert.**

## Het kind is leidend

PIT heeft een belangrijke maatschappelijke opdracht binnen de wet- en regelgeving van de overheid voor kinderopvang en voor onderwijs. Wij vinden het onderscheid kunstmatig, maar dit traditionele denken in termen en systemen als 'opvang' en 'onderwijs' is stevig verankerd in onze wettelijke kaders en eisen, in de manier waarop de financiering is geregeld en in de taal die we gebruiken. Resultaat hiervan is dat in de praktijk systemen bepalend zijn geworden en niet het kind. Wij geloven juist in een doorgaande ontwikkellijn waarbij ieder kind zich in zijn eigen tempo en op zijn eigen niveau met al zijn talenten op fysiek, motorisch, sociaal, emotioneel, cognitief en taal- en spraakgebied kan ontplooien. Niet het systeem, maar het kind is bij ons leidend. Daarbij ligt de focus op kinderen van 0 tot 7 jaar. Wij vinden ook dat het basis- en voortgezet onderwijs geen aparte werelden zijn. Kinderen hebben en houden, ongeacht hun leeftijd, baat bij een aanpak met activiteiten die zijn afgestemd op hun eigen behoeften, in iedere fase van hun leven. Wij willen een stevige fundering leggen met een passend ontwikkelaanbod voor ieder kind vanaf 0 jaar.

## Maatschappelijke trends

Sinds het ontstaan van PIT in 2015 hebben we ons inhoudelijk en organisatorisch zo ontwikkeld dat we een antwoord hebben op de maatschappelijke vraagstukken die kinderen raken en kunnen we inspelen op veranderingen in de (nabije) toekomst. De komende jaren gaat het volgens ons om:

- maatschappelijke onzekerheid en sociale veiligheid
- sociale en digitale media
- klimaat en duurzaamheid
- economie (einde aan de overvloed)
- krappe arbeidsmarkt.

Daarnaast hebben we te maken met:

- de niet meer te stuiten vorming van integrale kindcentra in ons land

- een overheid die inzet op een rijke schooldag en gratis kinderopvang
- schotten tussen de jeugdhulp, kinderopvang en onderwijs die een goede en tijdige ondersteuning van kinderen die dat nodig hebben belemmeren.

## Wat vraagt dit van ons?

Wij gaan:

- voor kinderen en hun ouders een ankerpunt zijn
- werken aan kansengelijkheid
- een rijke ontwikkeldag bieden gericht op brede talentontwikkeling
- kinderen wapenen tegen pesten door hen te helpen veerkracht en doorzettingsvermogen te ontwikkelen en empathisch te zijn
- kinderen vertellen over maatschappelijke betrokkenheid en hun kennis van onze maatschappelijke waarden bijbrengen
- het vermogen van kinderen vergroten om flexibel en creatief te zijn in denken en doen
- kinderen leren omgaan met digitale technieken
- kinderen leren kritisch en zelfstandig na te denken en niet zomaar alles te geloven wat je (online) ziet, leest of verteld wordt
- rentmeesterschap als uitgangspunt nemen bij alles wat we doen
- aandacht besteden aan de maatschappelijke verantwoordelijkheid van het individu en het belang van saamhorigheid en gezamenlijkheid
- aandacht besteden aan geluk en welzijn in relatie tot bezit
- zorgen voor een aantrekkelijke werkcultuur en concepten waardoor professionals ervoor kiezen om bij PIT te (blijven) werken
- met het oog op werkgeluk de gevolgen voor de werkdruk meewegen bij allerlei nieuwe initiatieven.

## PIT kinderopvang & onderwijs

Bezoekadres: Dr. Plesmanstraat 22  
Postadres: Postbus 325, 3330 AH Zwijndrecht  
078 - 820 00 10 | info@pit-ko.nl | www.pit-ko.nl  
Januari 2024

## Onze strategische doelen

De maatschappelijke trends en ontwikkelingen hebben we als uitgangspunt genomen voor het bepalen van onze strategische doelen binnen onze vier kernwaarden - geborgenheid, persoonlijke aandacht, samen en eigen wijs. We bouwen hiermee door op hoe we de afgelopen jaren kinderopvang en onderwijs op onze eigen wijze vorm en inhoud hebben gegeven in onze integrale kindcentra. In gezamenlijke inspanning en in samenwerking met de ouders, gemeenten, het middelbaar onderwijs en allerlei andere organisaties rondom kinderen gaan we onze strategische doelen realiseren. Het zijn er negen.

### Geborgenheid

#### 1. Ieder kind voelt zich gezien en gehoord

Alleen als een kind zich zowel lichamelijk als geestelijk goed voelt, kan hij zich sociaal-emotioneel, cognitief en fysiek optimaal ontwikkelen. Daarom zorgen we voor een veilige en positieve sfeer op onze kindcentra, voor voldoende beweging en voor individuele aandacht voor ieder kind. Daarbij luisteren we naar wat het kind nodig heeft en geven we zijn interesses en passies alle ruimte (zie ook doel 4).

### Persoonlijke aandacht

#### 2. Ieder kind groeit uit tot een nieuwsgierige, sociale burger

We brengen ieder kind vaardigheden bij om het verschil te zien tussen feiten en meningen en leren hem kritisch te denken en op onderzoek uit te gaan. Naast burgerschapsvorming waarbij het onder andere gaat om kennis van de democratie, politieke besluitvorming, mensenrechten en maatschappelijke diversiteit vinden wij juist de sociale ontwikkeling essentieel. Een kind dat leert om te gaan met diversiteit, andere meningen en conflicten, dat kan luisteren, dat open en onderzoekend naar zichzelf, de ander en de omgeving kan kijken en weet wie hij is in relatie tot de ander en de groep heeft een grote kans op een rijk sociaal leven.

#### 3. Ieder kind staat sociaal en zelfbewust in de digitale wereld

Ieder kind moet de juiste digitale vaardigheden hebben voor kritisch sociaal digitaal burgerschap en deze kunnen gebruiken in zijn dagelijkse leven. We leren een kind kritisch te zijn naar zichzelf en met vertrouwen en respect te handelen. We helpen hem zijn wensen en grenzen te uiten en zorgen dat hij juist dat leert wat nodig is om met de nieuwste technologische ontwikkelingen om te gaan.

#### 4. Ieder kind beslist mee over zijn eigen ontwikkeling

We begeleiden ieder kind bij een ontwikkeling die aansluit bij zijn passies en interesses. Daarbij is het belangrijk dat hij voor zichzelf kan opkomen, zich bewust is van zijn eigen groei en actief nadenkt over zijn sociale omgeving. Het is een uitdaging om tevreden te zijn met je eigen ontwikkeling in een maatschappij die sterk gericht is op prestaties. Kinderparticipatie bij zelfontwikkeling vinden wij vanzelfsprekend, ieder kind heeft een actieve stem in zijn eigen ontwikkelproces.

### Samen

#### 5. Ieder kind heeft een doorgaande ontwikkellijijn

Wij vinden dat ieder kind ontwikkelrecht heeft en staan voor een doorgaande ontwikkellijijn van 0 tot 13 jaar. De focus ligt op de ontwikkeling van het kind, zonder het kunstmatige onderscheid tussen opvang en onderwijs. In de komende jaren werken we aan een volledige integratie in denken, doen en spreken waarbij de ontwikkelbehoeften van het kind leidend zijn.

#### 6. Ieder kind kan voor zijn ontwikkeling rekenen op voldoende bekwaame professionals

Alleen met goed opgeleide, bevlogen professionals kan PIT zijn missie waarmaken en kinderen de beste ontwikkelkansen bieden. Dat is een uitdaging gezien de personeelstekorten in Nederland. We willen professionals aantrekken die bewust kiezen voor onze missie en visie en hen op een gezonde en duurzame manier behouden. Het ontwikkelrecht van PIT geldt ook voor medewerkers. Met een open en ondersteunende werkomgeving, door actief in te spelen op nieuwe ontwikkelingen met meer afwisseling en professionele en persoonlijke groei als resultaat, een nieuw functiegebouw en aandacht voor werkdruk en welzijn willen we onze mensen gelukkig en gezond houden.

#### 7. Ieder kind weet hoe belangrijk duurzaamheid is

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van het rentmeesterschap over de aarde. Vanuit onze christelijke identiteit leren we ieder kind dat verantwoordelijk omgaan met onze leefomgeving belangrijk is. Onze locaties zijn voorbeelden van duurzaamheid voor kinderen, met aandacht voor groene energie, verlaging van de CO<sub>2</sub>-uitstoot, duurzame inkoop, afvalscheiding en vergroening van de omgeving. We geloven in het actief betrekken van kinderen bij duurzaamheid in hun kindcentrum zodat ze zich bewust worden van hun rol en verantwoordelijkheid hierin.

### Eigen wijs

#### 8. Voor ieder kind en zijn ouders is ons kindcentrum een ankerpunt

Door maatschappelijke onzekerheid en complexe regelgeving is het voor ouders steeds moeilijker om te weten waar ze moeten aankloppen voor hulp bij de opvoeding. Wij bieden hun met onze kindcentra een ankerpunt waar ze terecht kunnen met alle vragen over de ontwikkeling van hun kind en ondersteuning kunnen krijgen bij specifieke ontwikkeluitdagingen. We werken zelf integraal aan de ontwikkeling van kinderen op onze kindcentra en kunnen van daaruit samenwerken met gemeenten en andere deskundigen. Daarbij erkennen en waarderen we ieders expertise. Onze bestuurlijke opdracht is om per gemeente de juiste krachten te bundelen en belemmeringen daarin weg te nemen.

#### 9. Ieder kind heeft een passend ontwikkelaanbod

PIT heeft een geïntegreerde organisatie en omarmt ontwikkelingen zoals gratis kinderopvang en de rijke ontwikkeldag. We spelen hier actief op in door nieuwe concepten uit te denken waarin gelijke kansen, brede talentontwikkeling en een uitgebreid geïntegreerd aanbod duidelijk herkenbaar zijn en deze in te voeren op onze kindcentra.

## Aan de slag

Doen waarin je gelooft! Dat is ons motto. Wij geloven in onze mensen en wij geloven dat elk kind ertoe doet en er mag zijn. Maar een kind komt niet vanzelf tot zijn recht, daarvoor is actie nodig. Om onze negen strategische doelen uiterlijk in 2028 werkelijkheid te laten zijn, hebben we met de PIT-raad, medewerkers, kinderen en ouders voor elk doel criteria geformuleerd. Aan de hand hiervan kunnen we evalueren of we op de goede weg zijn. Deze criteria geven aan welke resultaten zicht-, meet- en/of merkbaar moeten zijn, zodat we steeds weten waar we staan. Dat doen we niet om een rapportcijfer te kunnen presenteren en mensen daarop af te rekenen. Ons enige doel van meten is ervan leren: hoe doen we het nu en hoe kunnen we het (nog) beter doen om zo onze resultaten (verder) te verbeteren en onze doelen te realiseren?

Onze strategische doelen zijn belangrijk voor onze kinderen, hun ouders, onze organisatie en de maatschappij in brede zin. Daarom leggen we elk jaar in ons jaarverslag per doel verantwoording af: wat hebben we eraan gedaan, wat hebben we bereikt, wat hebben we ervan geleerd en wat betekent dit voor wat we verder gaan doen?

## DIT is PIT

Bij PIT kinderopvang & onderwijs hebben kinderen en medewerkers ontwikkelrecht. Dat betekent dat we op onze kindcentra een doorgaande ontwikkellijijn van baby tot puber bieden. Het betekent ook dat onze medewerkers zich in de breedte, in de diepte, in hun vak en als persoon kunnen ontwikkelen.

### Doen waarin we geloven!

PIT heeft een christelijke grondslag. Dit komt tot uiting in onze manier van werken en omgang met elkaar, binnen en buiten onze organisatie. Behalve op ons kindcentrum De Rakkers dat neutraal is qua levensbeschouwelijke visie, viëren we christelijke feesten, zingen we christelijke liederen, bidden we en vertellen we uit de Bijbel. De leeftijd en belevingswereld van de kinderen bepalen hoe dit gebeurt en de pedagogische professionaliteit en de visie van het kindcentrum zijn leidend voor wat wanneer kan. Van ouders en kinderen verwachten we respect voor onze identiteit, zoals wij respect hebben voor andere opvattingen en geloven. Voor onze medewerkers vinden wij het belangrijk dat zij achter de christelijke identiteit van PIT staan, omdat zij een voorbeeldfunctie hebben en de christelijke waarden en (culturele) traditie doorgeven. In ons gedrag laten we ook onze kernwaarden geborgenheid, persoonlijke aandacht, samen en eigen wijs zien. Verder brengen we de kinderen geloof in zichzelf, zorg voor elkaar en vertrouwen in anderen bij en leren hun elkaar te respecteren en te waarderen. We doen waarin we geloven!

### Optimisme

Binnen alle kindcentra creëren we een veilige en uitdagende plek waar kinderen van 0 tot 13 jaar zich optimaal kunnen ontplooiën. We vormen een hecht team en zetten de kinderen, samen met de ouders, centraal. We werken daarvoor vanuit één visie, één organisatie en pedagogisch optimisme.

### Onze missie

Kinderen hebben ontwikkelrecht. Daarom zorgen wij voor de beste ontwikkelkansen voor 0- tot 13-jarigen. Wij doen dat vanuit onze christelijke normen en waarden. Met spelen, spelend leren, leren en lerend spelen in een doorlopende ontwikkellijijn geven we kinderen de juiste bagage om steeds weer nieuwe stappen in hun leven te kunnen zetten en hun toekomstdromen waar te maken.